



## Μήνυμα Προέδρου

Το 2021 ήταν ένα έτος με πολλές αντιθέσεις. Στην έναρξή του γεμάτο προσδοκίες για τη μετά Covid-19 εποχή χάρη στα εμβόλια που αναπτύχθηκαν, ανατρεπτικό στη συνέχεια, όχι μόνο με τη μετάλλαξη Όμικρον να κερδίζει έδαφος, αλλά και με νέες γεωπολιτικές και οικονομικές προκλήσεις να αναδύονται, ακραία κλιματικά φαινόμενα να πολλαπλασιάζονται, την ενεργειακή μετάβαση να προσπαθεί να κερδίσει το στοίχημα έναντι της ενεργειακής κρίσης. Σε διεθνές επίπεδο, οι αλλαγές στην πολιτική σκηνή σε αρκετές χώρες, από την Αμερική και τη Γερμανία μέχρι το Αφγανιστάν, δημιούργησαν νέα δεδομένα.

Στην Ελλάδα, είχαμε γρήγορα αντανakλαστικά και αντιδράσαμε ιδιαίτερα αποτελεσματικά με το επιχειρείν να ανταποκρίνεται και να στηρίζει ουσιαστικά την ελληνική οικονομία και τη χώρα. Αυτό κάναμε και στη MYTILINEOS, από την πρώτη στιγμή. Με συστηματική δουλειά και ορθή διαχείριση, ευελιξία και ετοιμότητα, θωρακίσαμε την δραστηριότητά μας και αποδείξαμε την ικανότητά μας να ανταποκρινόμαστε σε κάθε συνθήκη, με σχέδιο και πολλή δουλειά, δημιουργώντας αξία για όλα τα οικοσυστήματα που δραστηριοποιούμαστε.

Για τη MYTILINEOS, το 2021 είναι πραγματικά ορόσημο, με νέα ιστορικά υψηλά επίπεδα κύκλου εργασιών και κερδοφορίας και νέες δεσμεύσεις στα ESG κριτήρια που σηματοδοτούν τη μετάβαση σε νέα υψηλά επίπεδα οικονομικής απόδοσης τα επόμενα χρόνια. Παρά τις συνεχείς ανατροπές και μέσα στο 2022, με τον ίδιο τρόπο ετοιμαζόμαστε για τα ακόμη πιο σημαντικά που έρχονται και δημιουργούμε τις προϋποθέσεις για νέες κορυφές.

Τη χρονιά που πέρασε, πετύχαμε τους στόχους που θέσαμε, ενισχύοντας την κερδοφορία μας, εν μέσω μιας πρωτοφανούς παγκόσμιας ενεργειακής κρίσης. Επιδείξαμε ανθεκτικότητα και συνεχίσαμε την ανάπτυξή μας. Παράλληλα, επιταχύνουμε την εκτέλεση του μεγαλύτερου επενδυτικού προγράμματος της ιστορίας μας, το οποίο κατά τη διάρκεια του έτους υπερέβη σε συνολική αξία τα €379 εκατ., καταφέροντας επίσης να διατηρήσουμε υψηλά επίπεδα ρευστότητας. Την ίδια χρονιά, δρομολογήσαμε νέα επενδυτικά σχέδια, όπως την αύξηση παραγωγής Αθουμινίου στους 250.000 τόνους, την κατασκευή της νέας μονάδας ηλεκτροπαραγωγής 826MW, την ανάπτυξη και κατασκευή νέων μονάδων ΑΠΕ, συνολικής ισχύος πάνω από 2,5GW στην Ελλάδα και το εξωτερικό, που θα καταστήσουν τη MYTILINEOS πρωταγωνίστρια έναντι των παγκόσμιων προκλήσεων που θέτει η κλιματική αλλαγή και η ανάγκη για ομαλή ενεργειακή μετάβαση. Το διαφοροποιημένο επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας και οι ισχυρές συνέργειες μεταξύ των Τομέων, μάς δίνουν τη δυνατότητα να διατηρούμε την ισχυρή οικονομική μας επίδοση και να συνεχίζουμε χωρίς περιορισμούς το επενδυτικό μας πλάνο, ενώ μέσω του πλήρως καθιερωμένου μοντέλου παραγωγής και του αυστηρού ελέγχου κόστους διασφαλίζουμε την ισχυρή οικονομική μας απόδοση.

Το 2021, η MYTILINEOS έγινε η πρώτη βιομηχανία στην Ελλάδα και από τις πρώτες εταιρείες παγκοσμίως που έθεσαν σαφείς στόχους απανθρακοποίησης για το 2030 και το 2050, ενσωματώνοντας πλήρως κριτήρια ESG στην συνολική της στρατηγική για μείωση κατά 30% των CO2 εκπομπών έως το 2030 και ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα έως το 2050. Επιστέγασμα της πορείας μας προς το «πρασίνισμα» των δραστηριοτήτων μας, αποτελεί η βελτίωση των ESG επιδόσεών μας, σχεδόν σε όλους τους δείκτες, βελτιώνοντας τη συνολική μας επίδοση σε σχέση με το 2020, ενώ μέσα στο έτος η Sustainalytics – ένας από τους πιο σημαντικούς και αξιόλογους ESG Raters παγκοσμίως – μας αναγνώρισε ως μία από τις «Κορυφαίες βιομηχανικές εταιρείες» για την ESG επίδοσή μας, καταλαμβάνοντας τη 2η θέση σε σύνολο 114 εταιρειών του κλάδου των Industrial Conglomerates.

Ο Τομέας Ηλεκτρικής Ενέργειας & Φυσικού Αερίου της MYTILINEOS το 2021, επανέλαβε για άλλη μια χρονιά την ισχυρή επίδοσή του. Η Protergia συνέχισε να κατέχει την 1η θέση ανάμεσα στους ιδιώτες προμηθευτές ενέργειας, ισχυροποιώντας ακόμα περισσότερο το μερίδιό της στην αγορά. Αναγνωρίζοντας έγκαιρα τις προκλήσεις, προσαρμόσε την εμπορική της πολιτική, τόσο για την προστασία των καταναλωτών-πελατών της, όσο και για τη διαφύλαξη της κερδοφορίας της. Παράλληλα, στο πλαίσιο της στρατηγικής μας για περαιτέρω ανάπτυξη στο χώρο των ΑΠΕ στην Ελλάδα και το εξωτερικό, προσχωρήσαμε στην εξαγορά χαρτοφυλακίου 20 υπό ανάπτυξη φωτοβολταϊκών πάρκων, συνολικής ισχύος 1,48GW και 25 υπό ανάπτυξη έργων αποθήκευσης ενέργειας στην Ελλάδα, με 43,2 MW αιολικών πάρκων σε προχωρημένο στάδιο κατασκευής. Τέλος, συνεχίστηκε η κατασκευή του νέου σταθμού συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο (CCGT) 826 MW. Με την εκκίνηση της εμπορικής λειτουργίας του το δεύτερο εξάμηνο του 2022, η MYTILINEOS θα διαθέτει τον πιο αποδοτικό στόλο θερμικών μονάδων στην ελληνική αγορά, με τη συνολική εγκατεστημένη ισχύ συμπεριλαμβανομένων των ΑΠΕ να ανέρχεται στα 2,3GW. Ως εκ τούτου, το μερίδιο αγοράς που κατέχει η Εταιρεία σήμερα, αναφορικά με την παραγωγή αναμένεται σταδιακά να διπλασιαστεί.

Στον Τομέα Μεταλλουργίας, οι τιμές του Αλουμινίου συνέχισαν την ανοδική τους πορεία για το μεγαλύτερο μέρος του 2021, διατηρώντας ισχυρές προοπτικές και για το 2022. Τα εργοστάσια Αλουμίνια και Αλουμινίου της MYTILINEOS κατέχουν ιδιαίτερα ανταγωνιστική θέση στην παγκόσμια καμπύλη κόστους, ενώ ταυτόχρονα ενδυναμώνουν την πορεία τους στην πράσινη μετάβαση. Η παραγωγική δυνατότητα της Αλουμίνια αυξήθηκε στους 875 χιλ. τόνους, ενώ με την ολοκλήρωση του προγράμματος "NEW ERA 250", ο ρυθμός παραγωγής του Αλουμινίου ανήλθε στους 250 χιλ. τόνους. Επιπλέον, η παραγωγή 65 χιλ. τόνων από ανακυκλωμένο Αλουμίνιο μειώνει σημαντικά το ανθρακικό αποτύπωμα της MYTILINEOS, οδηγώντας σε 25% μείωση της απαιτούμενης ηλεκτρικής ενέργειας, ανά τόνο παραγωγής με στόχευση να αποτελέσει η εταιρεία διεθνές σημείο αναφοράς στο «Πράσινο» Αλουμίνιο. Το 2021 ανακοινώθηκε η νέα πολυετής συμφωνία με την Glencore, για την πώληση Αλουμίνια και Αλουμινίου με ευνοϊκούς εμπορικούς όρους.

Ο Τομέας Ανανεώσιμων Πηγών & Αποθήκευσης Ενέργειας συνέχισε την ανοδική πορεία του, εστιάζοντας στην έγκαιρη ολοκλήρωση των συμβολαίων και στην ανάληψη νέων έργων και επενδύσεων σε στοχευμένες αγορές, με αυξημένες ανάγκες πράσινης ενέργειας, τόσο μέσω της κατασκευής έργων για τρίτους, όσο και μέσω τη δικής του πλατφόρμας ανάπτυξης. Σημαντικό ρόλο στις επιδόσεις του Τομέα έπαιξαν τα έργα Build, Operate & Transfer (BOT), καθώς κατά την διάρκεια του έτους ολοκληρώσαμε δύο νέες συμφωνίες για τη διάθεση έργων 89MW και 100MW σε Ρουμανία και Ισπανία αντίστοιχα. Συνολικά, η ισχύς των έργων και σε λειτουργία BOT έργων στο τέλος του 2021, ανέρχεται σε 1.963 MW, ενώ η συνολική ισχύς του BOT χαρτοφυλακίου για έργα που βρίσκονται σε πρώιμα στάδια ανάπτυξης ανέρχεται σε ~ 3,0GW. Επιπλέον, μέσω του Τομέα RSD, αναπτύξαμε περαιτέρω τις δυνατότητες μας για «Μελέτη-Προμήθεια-Κατασκευή» (EPC) και λειτουργία - συντήρηση στην αγορά φωτοβολταϊκών και έργων αποθήκευσης ενέργειας, ενισχύοντας ακόμα περισσότερο το χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ, όπως και τη θέση μας σε αυτή τη ραγδαία αναπτυσσόμενη αγορά.

Το 2021 ενισχύθηκε ιδιαίτερα ο Τομέας Έργων Βιώσιμης Ανάπτυξης που επέστρεψε σε κερδοφορία μέσα από τη νέα στρατηγική προσέγγισή του σε έργα που προάγουν την ενεργειακή μετάβαση και τη βιωσιμότητα και αύξησε το συνολικό ενεργητικό της κατά 50%. Στο πλαίσιο αυτό, αναγνωρίζοντας τις σημαντικές αναπτυξιακές προοπτικές στον τομέα των περιβαλλοντικών λύσεων, η MYTILINEOS αξιοποιεί το ανταγωνιστικό της πλεονέκτημα ως Turn-Key contractor για έργα μεγάλης κλίμακας, όπως η εκτέλεση του "Protos Energy Recovery Facility", με προοπτική ανάληψης παρόμοιων έργων. Επίσης, εντός του έτους, επετεύχθη συμφωνία για την κατασκευή τριών έργων στον κλάδο του Transmission & Distribution, σηματοδοτώντας τη δυναμική εισχώρηση του Τομέα σε αυτό το χώρο. Κλείνοντας, το Ευρωπαϊκό Ταμείο Ανάκαμψης, αναμένεται να προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες για την Ελληνική Οικονομία με τη MYTILINEOS, να είναι έτοιμη να αξιοποιήσει όσες ευκαιρίες ανακύπτουν, επωφεληόμενη από τα ισχυρά διαπιστευτήριά της και την τεχνογνωσία που διαθέτει σε έργα υποδομών και έργα που προωθούν την ενεργειακή μετάβαση.

Οι τελευταίες χρονιές αποτελούν σημαντικό ορόσημο της παγκόσμιας ιστορίας και εξέλιξης. Σαρωτικές αλλαγές, η μία μετά την άλλη, έχουν δημιουργήσει ένα ρευστό περιβάλλον όπου οι κρίσεις μοιάζουν να γίνονται κανονικότητα, με σοβαρά προβλήματα στις οικονομίες και τις κοινωνίες. Σε αυτές τις δύσκολες συνθήκες, η MYTILINEOS επιδεικνύει ανθεκτικότητα, μετατρέπει στην πράξη τις προκλήσεις σε ευκαιρίες, εξελίσσεται και δημιουργεί συνεχώς συνθήκες ανάπτυξης, διεθνοποιώντας όλο και περισσότερο τις δραστηριότητές της, αυξάνοντας τα μεγέθη της, όχι μόνο στον οικονομικό τομέα αλλά και σε ανθρώπινο δυναμικό, με επιπλέον 1.000 άμεσους και έμμεσους εργαζόμενους σε ένα έτος.

Το 2021 δείξαμε ότι μπορούμε να ξεπερνάμε κι όχι απλώς να πετυχαίνουμε τους στόχους μας. Μπορώ να δεσμευτώ ότι και το 2022, θα κάνουμε το ίδιο.

Ευάγγελος Γ. Μυτιληναίος

Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος  
MYTILINEOS